

公司代码：600637

公司简称：东方明珠

**东方明珠新媒体股份有限公司**  
**2024 年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

截至2024年12月31日，以公司总股本3,361,899,817股为基数，公司拟向股权登记日登记在册的全体股东每10股派发现金股利人民币1.80元(含税)，共计分配现金股利人民币605,141,967.06元(含税)。本次现金股利分配后，母公司未分配利润3,226,717,054.32元结转至下一年度。

如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，公司拟维持每股现金分红金额不变，相应调整分配总额。如后续可参与利润分配的股本发生变化，将另行公告具体调整情况。公司本年度不实施资本公积金转增股本。

本次利润分配方案经董事会审议通过后，尚需提交公司2024年年度股东大会审批。

## 第二节 公司基本情况

### 1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	东方明珠	600637	百视通

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	嵇绯绯
联系地址	上海市徐汇区宜山路757号
电话	021-33396637
传真	021-33396636
电子信箱	dongban@opg.cn

### 2、报告期公司主要业务简介

#### （一）党和国家积极推动主流媒体系统性变革，媒体融合发展进一步深化，数字化、网络化、智能化赋能产业升级高质量发展

2024 年是新中国成立 75 周年，党中央在二十届三中全会上全面部署进一步深化改革、推进中国式现代化的宏伟目标和重大任务，首次提出“构建适应全媒体生产传播工作机制和评价体系，推进主流媒体系统性变革”。中央宣传部要求顺应数字化、网络化、智能化趋势，实施全媒体传播建设工程，用互联网思维主导资源配置，推动主力军全面挺进主战场。国家广播电视总局要求上海为全国广电媒体改革探索新路径、创造新模式、提供新经验。上海市委十二届五次次会议提出要“深化媒体融合发展，全力打造更具国际影响力的新型主流媒体集团”。作为身处改革前沿阵地的上海广播电视台（上海文化广播电视集团有限公司）（SMG）亦在 2024 年率先发布实施《解放思想 系统变革 追求卓越 全力打造更具国际影响力、技术创新力和产业竞争力的新型主流媒体集团行动方案》，在全国主流媒体系统性变革中勇当排头兵和先行者。在媒体变革浪潮汹涌澎湃的当下，主流媒体正站在时代的十字路口，面临着前所未有的挑战与机遇。全行业将在深化改革的大框架下，通过技术创新和模式创新，推动媒体融合和产业升级，深度结合数字技术培育新型文化业态。

#### （二）智慧广电行业生态不断优化，数字化技术应用赋能影视内容提质增效，呈现形式及运营模式不断丰富，多元融合进一步深化

报告期内，智慧广电行业生态持续优化，通过数字化提升基础设施建设，在影视内容提质增效、呈现形式及生产模式丰富、融合媒体深化等方面取得进展。行业从管理规范、技术应用等层面提升用户体验，推进服务升级，实现一体化标准化规模化。根据工信部数据，截至 2024 年底，全国 IPTV 用户总数达 4.08 亿户，用户基数达到新高。据中国视听大数据（CVB）研究，2024 年上半年全国直播频道用户活跃率及所有频道直播总收视率均同比上涨，用户体验得到提升，为行业平稳健康发展构筑良好基础。同时，智慧运营加速，5G 和人工智能助力视频平台云化、智能化转型；超高清内容成为主流供给趋势，垂直领域内容丰富，视听内容生态不断完善；广电 5G 业务增长迅猛，业务融合稳固传统业务基本盘，截至 9 月底，根据中国广电数据，全国有线电视实际用户数在经历多年下滑后逐步趋稳，出现回升态势，有望进一步实现多元化融合发展。

#### （三）消费行业呈现良好态势，文旅融合促进购物、旅游、会展、演出全产业链价值释放，产业与数字技术融合日益加深

2024 年，消费行业多个领域展现出良好发展态势。线上零售行业增长趋稳，已步入成熟发展阶段，全年网上零售额 15.5 万亿元，同比增长 7.2%，购物渠道呈现个性化、多元化发展态势，线上线下融合持续深化，新型零售模式不断涌现，私域流量运营受重视，同时行业借助大模型 AI

等技术全方位优化，头部电商企业占据主导地位。文旅行业持续繁荣，根据文旅部数据，2024 年国内出游人次 56.15 亿，同比增长 14.8%，出游总花费 5.75 万亿元，同比增长 17.1%。出入境游势头强劲，出境游走强且出游半径、天数增长，入境游因免签政策利好持续火热。会展演出方面，2024 年中国大型演艺演出市场显著增长，演出场次、票房收入和观众人数均实现同比增长，演出形式多样，演唱会、音乐节等持续吸睛，区域分布更均衡，各级政府简政放权，鼓励通过文旅融合带动地方消费，持续推进新业态探索，促进行业高质量发展。产业与数字技术的融合日益加深，其中 AI 智能推荐、大数据分析、实时视频处理技术促进内容与零售融合，VR、AR、全息投影、大数据分析、5G 技术加速文旅融合，会展节庆依托互联网直播、大数据分析、智能票务、物联网技术完成多元素融合。

1、报告期内，公司基于智慧广电生态体系，持续推进媒体融合及产业融合，同时顺应数字化发展新趋势，持续推动产业创新和业务升级。公司依托亿级规模用户，联手 SMG，立足智慧广电业务及文化消费业务，通过创新产品体系、拓展营销渠道、提升数字化能力、提高智慧化和精细化运营水平等方式，为广大用户提供优质的文娱消费产品及服务，以满足广大用户不断增长的娱乐消费需求及体验。

报告期内，公司已经形成以融合媒体、智慧广电 5G 为主的智慧广电业务，以及以零售、文旅、文化地产为主的文化消费业务，具体如下：

#### （1）智慧广电业务

##### 1）融合媒体业务

业务涵盖内容生产、运营、媒体渠道业务（互联网平台运营、IPTV 渠道运营、有线电视运营等）。

紧跟智慧广电转型发展契机，构建全媒体生态竞争能力。融合媒体业务以全媒体渠道矩阵为核心，整合产品、内容、服务等核心资源，加快打造一系列多终端、多形态、多功能的融合媒体平台产品，以“内容+产品和服务”的模式，为用户提供优质生活方式的解决方案，探索广电媒体融合转型的新模式。同时，坚持持续输出优质内容，以满足大众日益增长的文化消费需求。

##### 2）智慧广电 5G 业务

以广电 5G 网络为主要载体，智慧广电 5G 业务同时发力 C 端用户市场和政企业务市场。结合自身积累的文化传媒娱乐运营优势和用户基础，形成以 5G 网络和技术为核心的融合产品及服务解决方案，快速推进 5G 用户的发展，并在不断提升 C 端用户的通讯及文娱消费体验，同时为政企用户提供有效的行业解决方案，努力实现向全业务运营商的转型发展。

#### （2）文化消费业务

##### 1）文化旅游业务

公司拥有东方明珠广播电视塔、上海国际会议中心（东方滨江大酒店）、梅赛德斯-奔驰文化中心、东方绿舟等多个上海稀缺标志性文化旅游资源，一方面通过观光游览、浦江游览、酒店餐饮、会务会展、现场演艺、国际国内旅游、度假休闲、户外拓展等文化旅游业务满足用户的文旅需求，并通过持续整合内外部优质文旅资源，打造沉浸式演出、场景式体验、线下赛事等一系列线下创新项目持续升级产品及运营模式，提升用户体验；另一方面，通过加快数字化建设，提升运营能级，升级文化消费业务模式，并实现业务间的有效联动。

##### 2）零售业务

公司以数字化为核心手段，围绕用户需求，持续推进业务转型发展。公司零售业务以视频为主要传播方式，通过配套内容的商品体系和供应链构建，实现内容产品的商业价值变现；同时聚焦数据与流量的价值创新，构建媒体网络的价值体系，通过升级智慧运营场景，用内容产品重构连接力，实现品效合一。

##### 3）文化地产业务

作为公司传媒产业发展基座，立足文化传媒产业优势，在上海地区打造多个智慧文化产业集聚区，并提供相应的文化产业配套服务，为各业务发展提供更多的战略布局空间，成为公司全产业链聚合发展的落脚点。

#### 2、公司的市场地位及主要的业绩驱动因素等

公司作为大型国有文化传媒上市企业，蝉联“中国互联网综合实力前百家企业”，并连续 13 年入选“全国文化企业三十强”。

公司拥有国内领先的全渠道视频集成与分发平台，运营上海地区广电 5G 网络服务，拥有上海地区独具特色的文化消费资源，汇聚视频内容、广告、游戏、购物、教育等多元内容及服务，形

成线上线下全产业链布局与一体化运营能力，并实现广泛的用户覆盖，在当前流量见顶的市场竞争环境下，公司的业务及能力有利于低成本触达用户，并通过数字化赋能加强用户运营、丰富商业化模式、创新产品和服务不断挖掘用户价值，实现产业价值最大化。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2024年	2023年	本年比上年 增减 (%)	2022年	
				调整后	调整前
总资产	43,581,314,485.45	44,139,984,573.04	-1.27	43,400,408,359.19	43,278,565,241.44
归属于上市公司 股东的 净资产	29,930,453,764.30	29,639,657,077.38	0.98	29,222,367,512.71	29,214,542,911.87
营业收入	7,697,919,104.81	7,973,350,186.01	-3.45	6,704,530,269.70	6,704,530,269.70
归属于上市公司 股东的 净利润	668,712,124.82	601,868,659.87	11.11	174,057,756.13	175,151,011.39
归属于上	263,318,942.68	327,826,113.42	-19.68	-129,658,551.34	-128,565,296.08

市公司股东的扣除非经常性损益的净利润					
经营活动产生的现金流量净额	1,004,538,861.35	1,637,973,014.55	-38.67	1,515,020,594.35	1,515,020,594.35
加权平均净资产收益率(%)	2.2470	2.0488	增加 0.20个 百分点	0.5872	0.5911
基本每股收益	0.1989	0.1790	11.12	0.0518	0.0521

(元/股)					
稀释每股收益(元/股)	0.1989	0.1790	11.12	0.0518	0.0521

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,594,904,179.66	1,711,020,402.04	1,881,808,024.62	2,510,186,498.49
归属于上市公司股东的净利润	118,615,608.40	304,692,414.51	295,459,873.28	-50,055,771.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	93,059,533.79	254,943,330.41	180,146,285.46	-264,830,206.98
经营活动产生的现金流量净额	-592,154,270.54	294,221,590.53	307,342,331.74	995,129,209.62

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

### 4、 股东情况

#### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	136,416
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	137,851
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

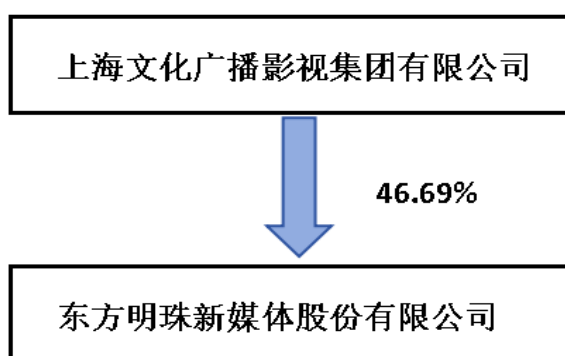
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售 条件 的股 份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海文化广播影视集团有限公司	0	1,569,830,431	46.69	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	-41,074,668	47,053,950	1.40	0	无	0	境外法人
中央汇金资产管理有限责任公司	0	33,748,834	1.00	0	无	0	国有法人
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	17,136,754	28,285,457	0.84	0	无	0	其他
上海久事体育资产经营有限公司	0	22,551,658	0.67	0	无	0	国有法人
上海国际影视节中心	0	19,271,465	0.57	0	无	0	国有法人
王薇	-1,667,500	17,252,500	0.51	0	无	0	境内自然人
上海国和旗一投资合伙企业（有限合伙）	0	17,237,200	0.51	0	质押	17,237,126	境内非国有法人
胡震宇	5,593,300	14,358,602	0.43	0	无	0	境内自然人
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	1,783,301	12,627,744	0.38	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说		公司控股股东上海文化广播影视集团有限公司与前 10 名其					



明	他股东之间不存在关联关系和《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人；公司未知前 10 名其他股东之间是否存在关联关系和《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用。

#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用  不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用  不适用

#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用  不适用

#### 5、公司债券情况

适用  不适用

### 第三节 重要事项

一、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，面对行业机遇与挑战，公司持续攻坚克难，聚焦智慧广电和文化消费领域，坚定战略方向、坚守主责主业，创新驱动、在求变中推进主业转型发展，力争实现主业核心能力增强、数字赋能增效、经济效益持续增长。

2024 年，公司实现营业收入 76.98 亿元，实现归属于母公司股东净利润 6.69 亿元。

#### (一) 践行主流媒体使命，把握主流舆论

作为党媒国企，公司始终保持着高度的政治站位，致力于做强做优主流思想舆论，在全媒体时代紧密联系群众。同时，公司秉持开放发展理念，积极推动内外宣协同，努力讲好中国故事，传播中国声音。报告期内，公司迎来上市三十周年这一重要里程碑。站在全新的起点上，公司继续坚守主责主业，以创新为驱动，积极推进改革转型，充分发挥自身独特的资源优势与差异化竞争力。通过加快构建新质生产力，培育发展新动能，持续拓展产业版图，提升经济效益，以国有文化上市公司的先锋姿态，为上海打造习近平文化思想最佳实践地，推动文化事业和文化产业迈向新高度贡献更多力量。报告期内，公司出色地完成了多项重大主题和活动的宣传工作，获得了各级主管部门的高度认可与赞誉，也提升了公司的品牌和影响力，部分优质项目更是成功入选市委宣传部“上海文化”品牌最佳案例名单，彰显了公司在文化宣传领域的深厚实力和卓越贡献。

#### (二) 持续深化融合媒体平台的运营及服务，紧抓广电 5G 发展契机实现业务新突破

##### 1、融合媒体业务深化内容和服务建设，加快数字产业化发展进程

报告期内，公司依托全媒体渠道矩阵及全产业链布局优势，持续不懈推进融合媒体业务，着力提升业务数字产业化发展，优化渠道、内容、技术、运营举措，实现全平台价值提升。

(1) 内容创制方面，公司坚持从自身资源、优势出发，保持定力、激发活力、凝聚合力、加快提升核心竞争力，全力打造具有上海特质的影视创制和版权运营品牌。报告期内，公司完成《紫川·光明三杰》《漂洋过海再爱你》《赤热》的播出；舞剧电影《永不消逝的电波》作为第二十六届上海国际电影节的开幕电影全球公映，成功开创了中国特色艺术电影的新范式，擦亮城市文化品牌；由上海广播电视台荣誉呈现、尚世影业孵化的原创项目《蛮好的人生》完成拍摄工作，作品聚焦上海城市定位，助力打造上海文化品牌；参与出品的现实题材剧《赤热》描摹中国科创人奋斗故事，“科创兴国”引发年轻回响。公司坚守主流媒体主阵地，通过“中国联合展台”打造品牌化影视内容国际推广平台，通过“白玉兰剧场”形成国际传播的专区化、产品化、品牌化，为中国内容走出去建设了坚实的阵地。同时公司积极拥抱新型内容生产技术、拓展海内外分发平台，提升内容生产效率及传播效能。报告期内，尚世影业被评为传媒内参第八届指尖传媒榜最具影响力影视公司、第三届华语纪录电影大会年度特别贡献纪录电影机构，并获第五届上海文化十强企业入围奖。

(2) 融合媒体平台运营方面，继续推进流媒体内容和服务建设。报告期内，媒体融合业务按照总局要求，积极落实 IPTV、互联网电视行业秩序整治规范工作，推动广播电视和网络视听高质量发展。坚持聚焦智慧家庭核心场景，打造家庭用户过亿的全国化主流媒体，坚持提升服务能力，建立跨地域、跨领域的文娱平台，坚持做好行业可持续发展的服务商，巩固跨地域、跨领域的大屏集成播控平台地位，发挥全国化主流媒体的平台作用，坚持二次创业，通过创造结构性增长，以创新驱动发展，继续布局打造行业可持续发展的商业生态。2024 年新媒体用户持续增长，截至 2024 年底，服务全国 IPTV 用户超 6100 万户，OTT 用户超 1.1 亿户，并积极推动有线电视互动点播业务一体化运营，先后在上海、江苏、陕西等地落地一体化运营平台。

##### 2、智慧广电 5G 业务量质齐升，进一步推动 C 端用户市场及政企市场业务拓展

报告期内，业务通过继续扩大 5G 用户规模，从规模发展逐步转向用户质量与规模“量质齐升”的发展模式，截至 2024 年底，5G 用户超 235 万户。通过推动有线电视、宽带、5G 三大核心业务的相互融合与协调发展，全面提升有线电视业务竞争力，增强创新功能，提升用户体验，筑牢全

业务融合套餐发展基础。政企业务紧跟上海城市数字化建设进程，保持智慧城市、数智化相关项目优势，以业务为牵引进行发展动能转换，在数智酒店、数智教育、数字文旅、新能源等垂直赛道形成发展突破。

### **(三) 加速构建文旅新质生产力，持续推进产品及运营创新，打造具有国际影响力的文化消费品牌**

1、文旅业务方面，围绕提升用户体验持续推进产品及运营创新，打造深层次消费新模式，同时积极推进数字化转型，为用户提供线上、线下的多元体验。观光游览业务积极提升产品品质及服务能级，通过外部引入、合作共创及品牌营销，加速推动产品更新迭代，持续优化电视塔品牌形象，为用户提供更加沉浸化、多元化、潮流化的消费体验。酒店及会务会展业务发挥地处陆家嘴金融贸易核心区和依托台（集团）和公司强大的媒体宣传平台等核心优势，焕新酒店面貌，提升宾客体验，优化前后台运营模式，为未来 10 年的发展夯实硬件基础，同时继续深耕国内外会议市场，进一步夯实会议行业的标杆地位，承担城市接待窗口的使命；持续探索 C 端客群需求，力求在 C 端市场获得稳定的营收增长点，成为深入人心的 CBD 旅游休闲度假地。演艺场馆经营业务方面，全年主场馆知名艺人演唱会等活动亮点突出，保持了较高的演出活动数量和质量，其中海外引入演出数量同比大幅提升，处于国内行业一流水平，持续稳定的优质演出活动进一步稳固了赞助、招商相关业务收益，同时，公司立足场馆运营，积极探索演出演艺产业链的延伸及市场营销和用户运营，并通过数字化建设进一步巩固行业地位，并持续扩大品牌影响力。度假休闲业务凭借自身优势，打造沉浸式演出、度假式体验、户外拓展及体育赛事等一系列线下创新项目，升级产品及运营模式，以用户思维的角度，提升运营能级，不断塑造特色差异化品牌价值和旅游新 IP，同时开发特色研学课程、康养项目、户外拓展运动及一站式度假旅游等，推动收入结构多元化，培育新增长引擎。公司文旅业务作为上海文旅品牌对外窗口，报告期内深度参与上海对外交流、重大节展接待，进一步承接赋能城市“商旅文体展”融合业态项目，以文旅深度融合促进高质量发展。

2、零售业务方面，随着促进消费一系列政策和举措的出台，新媒体端零售业务仍表现出较强的市场潜力和消费需求。随着直播经济的迅速发展，公司大力发展并布局多渠道直播电商业务，公司依托自身品牌影响力和供应链能力，在主播培养、供应链整合和百万级直播间打造等方面快速布局，未来将持续在主播、货品和管理机制等方面探索创新。同时，公司持续加强大屏与小屏的联动，提高资源产出效益。

3、文化地产开发及产业园区运营业务方面，坚持以重大文化产业项目为引领，积极向产业园区运营平台转型。报告期内，东方智媒城、临港影视基地、东方明珠创智中心等重点项目相继投入运营，文化地产重点项目建设和运营工作均持续推进。其中，东方智媒城作为上海广播电视台（上海文广集团）媒体深度融合高质量发展的头部展示平台及产业主基地，围绕“基于移动互联网和人工智能技术的新媒体和微短剧产业基地，具有国际影响力的国家级大视听产业集聚区，上海视听产业新质生产力标杆基地”的发展定位进行推广及招商，已吸引一批知名文化科技企业入驻，拟共建大模型数据生态中心，并陆续导入影视、微短剧、数据生态、大模型应用、动漫游戏等与 AI 生态基座密切相关的上下游企业，逐步形成完整的产业链条。文化地产将持续发挥产业集聚、协同发展、资源配置等功能，打造公司全产业链聚合发展的基座。

### **(四) 持续技术升级，强化数字化能力建设**

公司牢牢把握人工智能发展机遇，加快数字化能力建设，打造以数据要素为驱动的业务融合发展及产业生态拓展的核心竞争力，通过数字化实现管理升级与业务模式创新。报告期内，公司发挥技术创新引导基金作用，加速推进数据能力进阶、融合媒体创新探索、营销服务升级等方面的应用落地。融合媒体业务优化大屏推荐算法，建成媒体内容 AI 分析平台；智慧广电业务推进网络资源数字化并计划完成多系统对接；零售业务完成智能客服平台一期建设，实现智能外呼；观光业务初步建成线上虚拟景区和服务能力。

### **(五) 强化内部管理，持续提升集团化能力建设，建立企业创新文化，积极推进数字化转型和企业生态开放**

公司根据行业发展及业务经营现状，结合党的二十大精神内涵“着力推动高质量发展，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长”，以持续提升经营管理能力、促进公司可持续发展为长期目标，进一步构建各业务能力体系，优化制度流程，精细化管理手段，持续提升效益。持续提升干部人才队伍建设，坚持强化业绩贡献和考核激励的价值导向，鼓励创新创业。同时，基本实

现财务共享全覆盖，多措并举降低财务费用，提升资金效益。此外，加强对重大风险事项处置的督导、管理，防范化解各类风险，实现提质增效，以管理耕效益。

二、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

董事长：宋炯明

董事会批准报送日期：2025 年 4 月 19 日